

Samen werken aan duurzame (financiële)

Beleidsplan integrale
schuldhulpverlening Westerkwartier
2026 tot en met 2029



Gemeente
Westerkwartier

Voorwoord

Beste lezer,

Geldzorgen en schulden raken meer dan de financiële situatie van inwoners. Ze hebben vaak invloed op gezondheid, wonen, werk, gezin en meedoen in de samenleving. Daarom zetten wij als gemeente Westerkwartier in op integrale schuldhelpverlening: ondersteuning die breed kijkt, tijdig beschikbaar is en aansluit bij wat inwoners nodig hebben om weer grip en perspectief te krijgen.

Met dit beleidsplan bouwen we voort op de lijn uit het beleidsplan 2022-2025 'Licht waar mogelijk, zwaar wanneer nodig'. Waar lichte ondersteuning passend is, wordt deze laagdrempelig georganiseerd. Waar meer nodig is, zorgt de gemeente samen met ketenpartners voor samenhangende en intensievere hulp. We blijven hiermee inzetten op een toegankelijke ingang voor inwoners, een duidelijke doorstroom en sterke samenwerking binnen de keten.

In dit beleidsplan zijn twee uitgangspunten die richting geven aan deze inzet. Het eerste uitgangspunt is samenwerken: binnen de keten versterkt de gemeente de samenwerking met haar partners, zodat hulp tijdig, samenhangend en effectief kan worden ingezet. Het tweede uitgangspunt is duurzame financiële redzaamheid: de ondersteuning richt zich niet alleen op het oplossen van financiële problemen, maar ook op het versterken van stabiliteit en redzaamheid op langere termijn. Daarbij kijkt de gemeente vanuit positieve gezondheid breder dan financiën alleen. Ook andere leefgebieden die van invloed zijn op grip, veerkracht en meedoen worden betrokken.

Als gemeente Westerkwartier sluiten we aan bij landelijke ontwikkelingen, zoals de basisdienstverlening schuldhelpverlening, voor zover deze passen bij onze visie en werkwijze. Ook volgen we relevante lokale en regionale ontwikkelingen, waaronder Nij Begun en de basisdienstverlening schuldhelpverlening.

Met dit beleidsplan verstevigt de gemeente Westerkwartier de ingezette koers. Westerkwartier werkt aan schuldhelpverlening die toegankelijk, integraal en toekomstgericht is en die inwoners ondersteunt bij het bereiken en behouden van financiële stabiliteit.

Richard Lamberst,

Wethouder

Inhoudsopgave

Voorwoord	1
Samenvatting	4
1. Inleiding	4
2. Wettelijke kaders en ontwikkelingen	5
2.1. Wettelijke kaders	5
2.2. Gemeentelijke kaders	5
2.3. Ontwikkelingen	5
3. Gemeentelijke visie	6
4. Analyse schuldhulpverlening	7
4.1. Landelijk	7
4.2. Lokale cijfers problematische schulden	8
4.3. Lokale cijfers gebruik schuldhulpverlening	9
5. Beleid schuldhulpverlening	11
5.1. Preventie van schulden	11
5.2. Vroegsignalering van betalingsachterstanden	12
5.3. Curatie/oplossen van schulden	12
5.4. Nazorg	13
5.5. Bewind	14
5.6. Aandacht specifieke doelgroepen	14
5.7. Conclusie	15
6. Financiën	15
7. Kwaliteitsborging	16
8. Monitoring	16
Bijlage 1: Ketenpartners schuldhulpverlening	17

Samenvatting

Voor u ligt het beleidsplan integrale schuldhulpverlening 2026–2029 van de gemeente Westerkwartier. Dit beleidsplan geeft invulling aan de wettelijke opdracht uit de Wet gemeentelijke schuldhulpverlening en bouwt voort op de koers uit de vorige beleidsperiode. Met dit beleidsplan wil de gemeente:

- ▶ Richting geven aan de verdere ontwikkeling van de integrale schuldhulpverlening;
- ▶ Duidelijkheid bieden over de uitgangspunten en prioriteiten voor de periode 2026–2029;
- ▶ Inwoners en samenwerkingspartners helderheid geven over wat zij van de gemeente mogen verwachten

Schuldenproblematiek staat vaak niet op zichzelf, maar hangt samen met vraagstukken op andere leefgebieden, zoals gezondheid, wonen, werk en participatie. Daarom kiest de gemeente voor een toegankelijke, integrale en samenhangende aanpak, met één centrale toeleiding voor schuldhulpverlening, de toegang, en aandacht voor preventie, vroegsignalering, curatie en nazorg.

De komende jaren wordt de bestaande werkwijze verder versterkt. Daarbij is er bijzondere aandacht voor gezinnen met minderjarige kinderen, adolescenten en ondernemers. Ook sluit de gemeente aan bij relevante landelijke en regionale ontwikkelingen, zoals de basisdienstverlening en Nij Begun. Met dit beleidsplan zet de gemeente in op tijdige, passende en duurzame ondersteuning, gericht op financiële stabiliteit, zelfredzaamheid en het voorkomen van terugval.

1. Inleiding

De Wet gemeentelijke schuldhulpverlening (Wgs) schrijft voor dat de gemeenteraad ten minste iedere vier jaar een plan vaststelt dat richting geeft aan de integrale schuldhulpverlening voor inwoners. Dit beleidsplan vormt een voortzetting van het beleid zoals neergelegd in het beleidsplan schuldhulpverlening 2022–2025 “Tijdig en licht waar mogelijk, intensief waar nodig”.

In de voorgaande beleidsperiode is ingezet op de verdere inrichting en versterking van een toegankelijke, samenhangende en passende schuldhulpverlening. Daarbij zijn onder meer één centrale toegang gerealiseerd¹, de ketensamenwerking versterkt, vroegsignalering doorontwikkeld en is er blijvende aandacht geweest voor preventie en maatwerk. Deze inzet was gericht op het bevorderen van financiële stabiliteit, met lichte ondersteuning waar mogelijk en intensieve ondersteuning waar noodzakelijk. Uit het onderzoek van Kwiz (november 2025) naar de vormgeving van de tweedelijns schuldhulpverlening blijkt dat ketenpartners de onderlinge samenwerking positief waarderen en dat inwoners de toegang tot de schuldhulpverlening overwegend als prettig ervaren.²

Tegelijkertijd blijft schuldenproblematiek een urgent maatschappelijk vraagstuk. Het Nederlandse stelsel van inkomensondersteuning bestaat uit uiteenlopende regelingen, toeslagen en uitkeringen en is in de praktijk vaak complex. Juist voor inwoners met schulden is het, mede door de stress die financiële problemen veroorzaken, moeilijk om overzicht te houden, tijdig hulp te vragen en gebruik te maken van beschikbare voorzieningen. Onderzoek laat zien dat schulden het doenvermogen en de financiële zelfredzaamheid onder druk zetten, waardoor problemen kunnen verergeren en ondersteuning niet altijd tijdig wordt bereikt.

¹ De centrale toegang is belegd bij Sociaal Werk de Schans. Een aanmelding voor een schuldhulpverleningstraject bij GKB Assen loopt via de toegang.

² Kwiz, “Onderzoek vormgeving tweedelijns schuldhulpverlening gemeente Westerkwartier”.

In dit beleidsplan wordt onder problematische schulden verstaan: schulden waarvan redelijkerwijs is te voorzien dat een inwoner niet zal kunnen voortgaan met het betalen van zijn of haar opeisbare schulden, dan wel de situatie waarin een inwoner heeft opgehouden deze schulden te betalen. Omdat schuldenproblematiek zich veelal uitstrekt over meerdere leefgebieden, vraagt dit om een integrale benadering. In de beleidsperiode 2026–2029 zet de gemeente de ingezette lijn voort en wordt deze verder versterkt, mede in het licht van landelijke, regionale en lokale ontwikkelingen.

2. Wettelijke kaders en ontwikkelingen

2.1. Wettelijke kaders

De Wgs schrijft voor dat gemeenten verantwoordelijk zijn voor de schuldhelpverlening. Schuldhelpverlening moet in elk geval het volgende omvatten: dat inwoners tijdig toegang moeten hebben tot passende ondersteuning, dat vroegsignalering structureel wordt uitgevoerd en dat de gemeente samenwerkt met schuldeisers en maatschappelijke partners. De gemeente vertaalt deze wettelijke verplichtingen naar een laagdrempelige toegang, een integrale aanpak en duidelijke werkprocessen waarin preventie, curatie en nazorg met elkaar verbonden zijn.

De gemeente Westerkwartier heeft in een verordening vastgelegd dat er binnen maximaal acht weken na het eerste gesprek over de aanvraag schuldhelpverlening wordt beslist.³ Het vastleggen van deze termijn in een verordening is wettelijk vereiste volgens de Wgs. In de beleidsregels schuldhelpverlening Westerkwartier zijn termijnen vastgelegd voor de doorloop van een aanmelding voor schuldhelpverlening.⁴

2.2. Gemeentelijke kaders

Schuldenproblematiek hangt vaak samen met vraagstukken op andere leefgebieden, zoals gezondheid, wonen, werk en participatie⁵. Daarom hanteert de gemeente Westerkwartier een integrale benadering, waarbij niet alleen wordt gekeken naar de financiële situatie, maar ook naar onderliggende factoren die van invloed zijn op het ontstaan en voortbestaan van schulden. Uitgangspunt is passende ondersteuning die bijdraagt aan duurzame stabiliteit, zelfredzaamheid en het voorkomen van terugval. Binnen de schuldhelpverlening wordt onderscheid gemaakt tussen eerstelijns en tweedelijns schuldhelpverlening. De eerstelijns schuldhelpverlening richt zich op toegang, preventie, vroegsignalering, intake, lichte ondersteuning en nazorg, terwijl de tweedelijns schuldhelpverlening wordt ingezet bij complexere situaties en gericht is op stabilisatie, schuldregelingen en nazorg.

2.3. Ontwikkelingen

2.3.1. Landelijke maatregelen en ontwikkelingen

In 2025 is door het toenmalige kabinet het Nationaal Programma Armoede en Schulden gepresenteerd.⁶ Het kabinet heeft toen de ambitie uitgesproken om het aantal inwoners met (problematische) schulden terug te dringen. Dit moet worden bereikt door:

- Problematische schulden waar mogelijk te voorkomen

³ [Verordening beslistermijn schuldhelpverlening gemeente Westerkwartier 2021 | Lokale wet- en regelgeving](#)

⁴ [Beleidsregels schuldhelpverlening Westerkwartier | Lokale wet- en regelgeving](#)

⁵ IBO problematische schulden, <https://open.overheid.nl/documenten/c9a5939e-2294-4013-abc8-2218e7feboee/file>

⁶ <https://www.rijksoverheid.nl/themas/recht-veiligheid-en-defensie/schulden/schulden-aanpakken>

- ▶ De (gemeentelijke) schuldhulpverlening verder te verbeteren
- ▶ De juiste hulp bieden die inwoners in staat stelt om zo snel mogelijk weer uit de schulden te komen

Een greep uit de maatregelen die zijn ingevoerd of worden ontwikkeld zijn de extra investering in vroegsignalering zodat gemeenten snellere en effectievere hulp kunnen bieden aan inwoners met geldzorgen en de elementen van de basisdienstverlening.⁷ De invoering van de basisdienstverlening moet ervoor zorgen dat schuldhulpverlening toegankelijker en in iedere gemeente bestaat uit minimaal dezelfde elementen. In totaal zijn er 20 elementen die samen de basisdienstverlening vormen. Deze elementen worden onderverdeeld in direct inzetbare elementen, middellange termijn en lange termijn.

Op dit moment werkt het Rijk daarnaast aan een integraal schuldenoverzicht, waarmee beter inzicht ontstaat in schulden en betalingsverplichtingen.⁸ De gemeente Westerkwartier volgt deze ontwikkelingen, omdat een beter overzicht kan bijdragen aan een effectievere ondersteuning van inwoners en aan meer samenhang in de schuldhulpverlening. In de beleidsperiode 2026–2029 beziet de gemeente op welke wijze deze ontwikkeling van betekenis kan zijn voor de lokale praktijk.

2.3.2. Regionale en lokale ontwikkelingen

Voor de gemeente Westerkwartier is de sociale agenda van Nij Begun een belangrijk programma ten gunste van de inwoners. Maatregel 12 richt zich op het versterken van financiële weerbaarheid, waarbij een efficiëntere aanpak van schuldenproblematiek centraal staat. Het heeft als doel om problematische schulden terug te dringen en daarbij ook intergenerationele armoede te doorbreken. De verwachting is dat de maatregel vanaf 2027 actief ingezet wordt. Dan zal ook duidelijk worden hoe de invulling van deze maatregel er precies uit ziet. Andere doelen van het programma zijn het vergroten van kansen voor kinderen, het verbeteren van de mentale gezondheid van alle inwoners en het verhogen van arbeidsparticipatie.⁹

3. Gemeentelijke visie

In het beleidsplan Sociaal Domein “Samenwerken aan een sociaal Westerkwartier” (2024) wordt uitgegaan van de eigen kracht en samenredzaamheid van inwoners. Inwoners behouden zoveel mogelijk regie over hun eigen leven en benutten primair hun eigen mogelijkheden en sociale netwerk. Waar nodig wordt dit aangevuld met informele ondersteuning, vrijwilligers en vrij toegankelijke voorzieningen. Als de eigen kracht ontoereikend is, wordt in samenwerking met maatschappelijke partners passende ondersteuning geboden. Tegelijkertijd zet de gemeente nadrukkelijk in op preventie en vroegtijdige ondersteuning met als doel de instroom in geïndiceerde voorzieningen te beperken en de zelfredzaamheid duurzaam te versterken. Deze visie vertaalt zich in de volgende uitgangspunten voor het sociaal domein:

- ▶ Ondersteuning is zo licht en kortdurend als mogelijk en wordt integraal aangeboden, aansluitend bij de leefwereld en sociale omgeving van de inwoner;
- ▶ De inzet verschuift naar het beter benutten van basisondersteuning, algemene voorzieningen en sociale netwerken, als alternatief voor maatwerkvoorzieningen;
- ▶ Maatschappelijke organisaties en ketenpartners spelen een cruciale rol in het versterken van zelfredzaamheid en samenredzaamheid.

⁷ <https://www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/schulden/nieuws/2024/10/11/kabinet-komt-met-pakket-voor-aanpak-problematische-schulden>

⁸ <https://www.rijksoverheid.nl/actueel/nieuws/2024/10/11/kabinet-komt-met-pakket-voor-aanpak-problematische-schulden>

⁹ [Sociale-Agenda-Nij-Begun-digitaal.pdf](#)

De uitgangspunten voor schuldhulpverlening sluiten hier direct op aan. Schuldhulpverlening in de gemeente Westerkwartier is toegankelijk voor alle inwoners en richt zich in toenemende mate op preventie, vroegsignalering en het realiseren van financiële rust. Dit draagt bij aan het verminderen van stress en het vergroten van maatschappelijke participatie en arbeidsdeelname. Concreet betekent dit:

- ▶ Inwoners krijgen tijdig toegang tot een passend en integraal aanbod;
- ▶ Ondersteuning wordt geboden vanuit vertrouwen en gelijkwaardigheid;
- ▶ Schuldhulpverlening is nadrukkelijk beschikbaar voor specifieke doelgroepen, waaronder zelfstandig ondernemers;
- ▶ Preventie en vroegsignalering krijgen prioriteit, mede omdat deze op termijn leiden tot betere maatschappelijke en financiële opbrengsten;
- ▶ Het realiseren van financiële rust staat centraal, omdat dit bijdraagt aan het verminderen van stress en het voorkomen van zwaardere problematiek en gebruik van voorzieningen zoals Wmo, jeugdhulp en (bijzondere) bijstand.

Door deze integrale en preventieve benadering sluit de schuldhulpverlening naadloos aan bij de bredere doelstellingen van het beleidsplan sociaal domein.

4. Analyse schuldhulpverlening

4.1. Landelijk

Het Centraal Bureau voor Statistiek (CBS) heeft een dashboard waar geregistreerde problematische schulden¹⁰ in Nederland in beeld worden gebracht. Elk jaar wordt het dashboard met nieuwe data geüpdatet. De meest recente update is van 1 januari 2025. Deze cijfers laten zien dat er landelijk een lichte daling is van geregistreerde problematische schulden in 2025 ten opzichte van 2024. Tussen 2021 en 2024 was er juist sprake van een toename van geregistreerde problematische schulden. Deze toename is toe te wijzen aan een stijging van het aantal nog openstaande vorderingen voor toeslagen en overige belastingaanslagen als gevolg van maatregelen tijdens de coronacrisis. Er zijn twee oorzaken die deze stijging mede verklaren: Ten eerste zijn in 2020 en 2021 verschillende regelingen voor ondernemers ingezet waardoor zij uitstel van betaling konden krijgen. Ten tweede zijn in deze periode door de Belastingdienst en Dienst Toeslagen de invorderingsmaatregelen voor toeslagen en overige aanslagen tijdelijk stopgezet. Dit had als gevolg dat vorderingen en aanslagen langer open bleven staan dan voorheen.¹¹

Het dashboard laat ook kenmerken zien van huishoudens met geregistreerde problematische schulden. Hier valt op dat huishoudens met geregistreerde problematische schulden en instromers relatief vaak tot sociaaleconomisch kwetsbare groepen behoren. Zo bevinden zij zich vaker in een minder vermogend huishouden, hebben zij vaker een inkomen uit een uitkering en/of zijn ze minder vaak in het bezit van een diploma op minimaal havo-, vwo-, of mbo 2-4 niveau. Ook is er sprake van een oververtegenwoordiging van huishoudens met een persoon met een flexibel contract of huishoudens met een zelfstandige (inclusief ZZP'ers).¹²

Vanaf 2023 is in het dashboard ook gekeken naar de duur van schulden. Hieruit blijkt dat twee derde van de huishoudens met problematische schulden deze schulden langdurig heeft. Van de in totaal

¹⁰ Niet elke problematische schuld is geregistreerd, dit heeft te maken met een toename van schulden bij private schuldeisers. Deze schulden blijven vaak ongeregistreerd. Deze schulden kunnen en worden niet meegenomen in het dashboard van het CBS.

¹¹ CBS, schuldenproblematiek in beeld 2015 – 2025, dashboard 2025 ([Schuldenproblematiek in beeld](#))

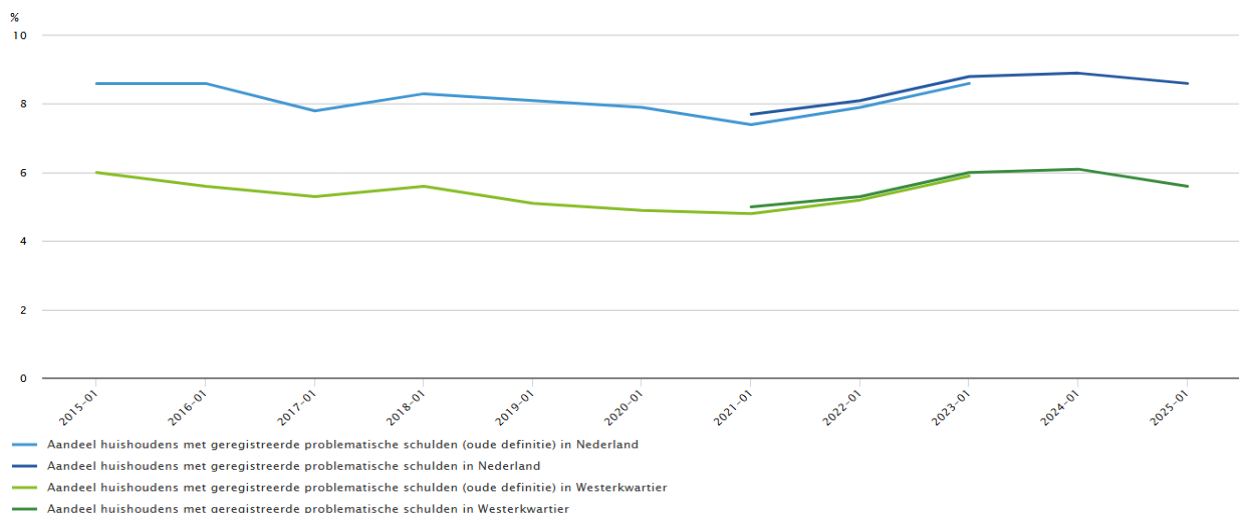
¹² CBS, schuldenproblematiek in beeld 2015 – 2025, dashboard 2025 ([Schuldenproblematiek in beeld](#))

724.110 huishoudens met problematische schulden op 1 januari 2025 had 66,3 procent langdurige problematische schulden. Dit is een stijging vergeleken met 2024, waarbij er in 61,1 procent van de huishoudens sprake was van langdurige problematische schulden. Wat opvalt is dat huishoudens met langdurige problematische schulden nog vaker tot sociaaleconomisch kwetsbare groepen behoren dan de totale groep huishoudens met problematische schulden.¹³ Deze ontwikkeling benadrukt het belang van blijvende aandacht voor het voorkomen en terugdringen van langdurige schuldenproblematiek, in het bijzonder bij sociaaleconomisch kwetsbare huishoudens.

4.2. Lokale cijfers problematische schulden

Uit het dashboard van het CBS blijkt dat de gemeente Westerkwartier op 1 januari 2025 1530 huishoudens kent met problematische schulden tegenover 25.950 huishoudens zonder schulden. Dat houdt in dat het percentage huishoudens met schulden in de gemeente 5,6 procent is. Dit percentage ligt aanzienlijk lager dan het landelijke gemiddelde dat op 1 januari 2025 8,6 procent is. Zoals in onderstaande grafiek te zien is, daalt het percentage van huishoudens met problematische schulden in 2025 licht in navolging van de landelijke trend.

Ontwikkeling geregistreerde problematische schulden in Westerkwartier¹⁾



In de periode 2021-2024 is een stijging te zien in het percentage huishoudens met schulden. Deze stijging is zowel landelijk als binnen de gemeente Westerkwartier en is een gevolg van het aantal nog openstaande vorderingen voor toeslagen en overige belastingaanslagen als gevolg van de eerdergenoemde maatregelen tijdens de coronacrisis.

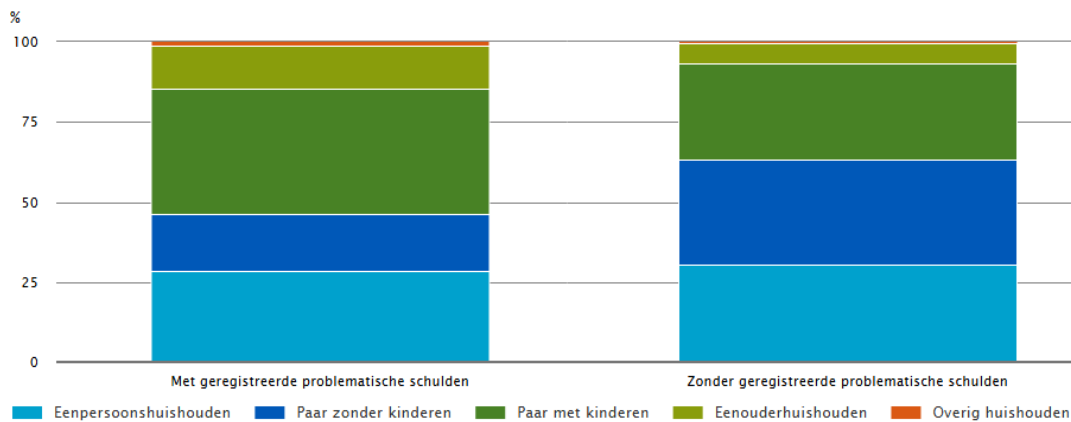
Van de 1530 huishoudens in het Westerkwartier die op 1 januari 2025 een problematische schuld hebben, ontvangen er ongeveer 100 een bijstandsuitkering, ongeveer 600 loon als werknemer, ongeveer 400 inkomsten uit werk als zelfstandige, ongeveer 200 een pensioenuitkering, ongeveer 100 geen inkomen en ongeveer 100 een AO- of ziektewetuitkering. Wat verder opvalt is dat van de 1530 huishoudens met problematische schulden er 1030 huishoudens zijn met langdurige schuldenproblematiek. Dit valt samen met de landelijke trend die het CBS waarneemt rondom de duur van schuldenproblematiek. In onderstaande grafiek wordt het soort huishouden met een problematische schuld weergegeven. Van de huishoudens met problematische schulden is 28

¹³ CBS, schuldenproblematiek in beeld 2015 – 2025, dashboard 2025 ([Schuldenproblematiek in beeld](#))

procent alleenstaand, 18 procent is een paar zonder kinderen, 39 procent een paar met kinderen en 14 procent is een alleenstaande ouder.

Type huishouden, 2025-01

Selectie: Westerkwartier



4.3. Lokale cijfers gebruik schuldhulpverlening

4.3.1. Eerstelijns schuldhulpverlening

In de gemeente Westerkwartier zijn in het voorliggend veld verschillende maatschappelijke organisaties zoals Humanitas, Sociaal Werk de Schans, SchuldHulpMaatje en Over Rood actief op het gebied van schuldhulpverlening.

In 2024 zijn er 316 individuele trajecten gestart bij Sociaal Werk de Schans in het thema armoede en financiën. Daarnaast zijn er 19 leun- en steuntrajecten gestart binnen hetzelfde thema. Van deze 316 individuele trajecten hadden er 168 betrekking op schuldhulpverlening. Van de leun- en steuntrajecten hadden 6 trajecten betrekking op schuldhulpverlening.

Naast het starten van individuele trajecten of een leun- en steuntraject registreert Sociaal Werk de Schans ook het geven van info en advies. Binnen het thema armoede hebben zij in 2024 757 keer informatie en advies gegeven. Van dit aantal gingen 590 contactmomenten over financiën. In 2024 namen daarnaast 20 inwoners deel aan een groepsbijeenkomst met als thema financiën.

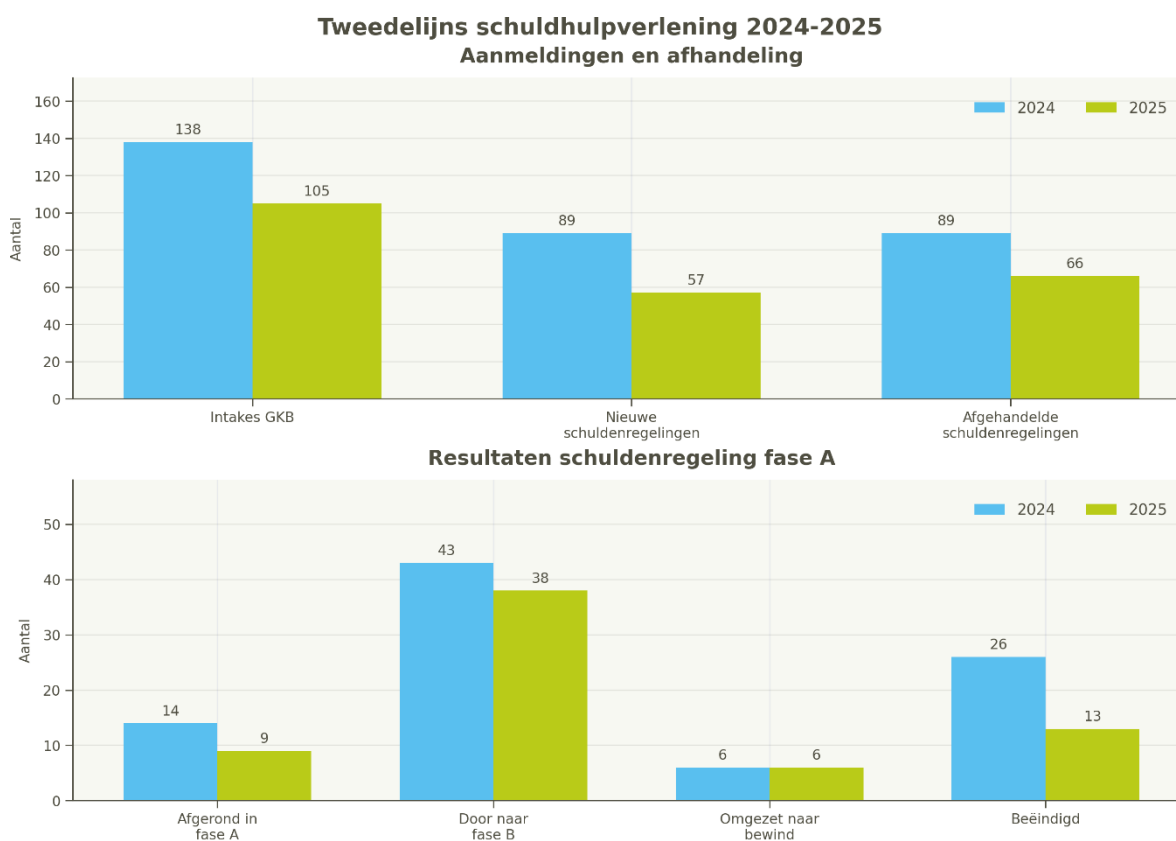
Humanitas biedt inwoners van de gemeente Westerkwartier een brede ondersteuning. Met betrekking tot financiën en schuldhulpverlening biedt de organisatie twee producten aan: Thuisadministratie en Get a Grip. Thuisadministratie richt zich op het doen van een voorzieningencheck met inwoners. Als er uit een eerste gesprek blijkt dat er meer ondersteuning nodig is, dan kan deze geboden worden vanuit Thuisadministratie. De ondersteuning van ouderen die hun eigen administratie niet meer kunnen doen valt ook onder Thuisadministratie. Get a Grip is een product speciaal voor jongeren (16 tot en met 24 jaar). Jongeren die zich aanmelden ontvangen onder andere ondersteuning bij het aanvragen van fondsen, regelzaken rondom 18 worden en bij schuldenproblematiek. In 2024 heeft Humanitas in totaal 705 inwoners ondersteund met Thuisadministratie. Met Get a Grip heeft Humanitas 101 adolescenten ondersteund. In 2025 heeft Humanitas in totaal 597 inwoners ondersteund met Thuisadministratie en 98 adolescenten met Get a Grip.

Over Rood is in 2024 7 trajecten gestart voor ondernemers met schuldenproblematiek. In 2025 zijn er 4 trajecten gestart.

4.3.2. Tweedelijns schuldhulpverlening

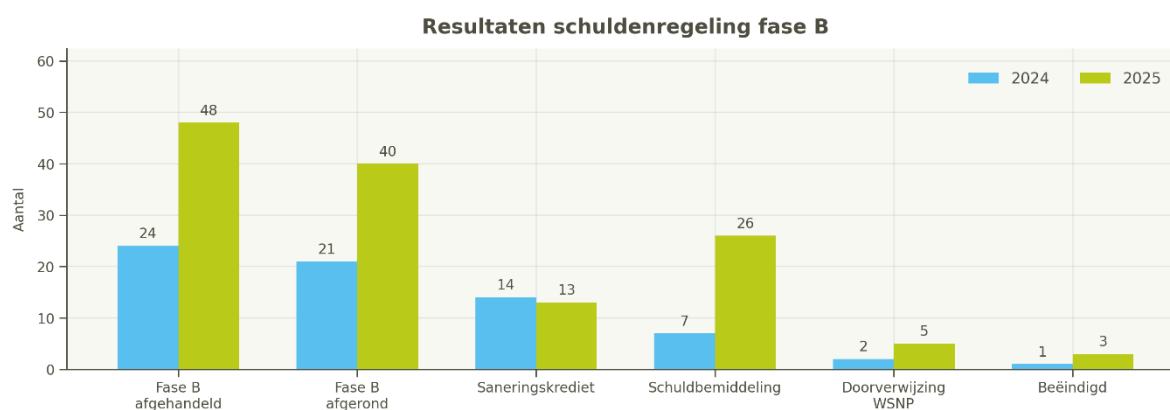
De tweedelijns schuldhulpverlening is belegd bij de GKB Assen. De gemeente Westerkwartier heeft de GBK gemandateerd om de tweedelijns schuldhulpverlening voor inwoners van het Westerkwartier te verzorgen. Naast schuldhulpverlening biedt de GKB ook budgetbeheer, bewind en nazorg aan. Binnen de schuldenregeling kent de GKB twee fases: fase A, het voortraject en fase B, ook wel het minnelijk¹⁴ traject.

Onderstaande grafiek laat zien dat het aantal aanmeldingen en het aantal nieuw gestarte schuldenregelingen in 2025 lager ligt dan in 2024. Ook het totaal aantal afgehandelde schuldenregelingen is afgenomen. Binnen de afhandeling blijft zichtbaar dat trajecten verschillende uitkomsten kennen. In fase A vindt de eerste beoordeling van de aanvraag plaats; in deze fase wordt gezien of een traject direct kan worden afgerond, moet doorstromen naar fase B, wordt omgezet naar bewind of wordt beëindigd. Een deel van de trajecten wordt in deze eerste fase afgerond, terwijl een ander deel een vervolg krijgt in fase B.



Fase B betreft de trajecten waarvoor een verdere schuldenregeling noodzakelijk is. In deze fase wordt gewerkt aan een oplossing via een saneringskrediet of schuldbemiddeling. Wanneer een minnelijke oplossing niet mogelijk blijkt, kan doorverwijzing naar de WSNP volgen. Daarnaast kan een traject ook in deze fase alsnog worden beëindigd. De grafiek laat zien dat in 2025 in fase B meer trajecten zijn afgehandeld en afgerond dan in 2024. Daarbij is vooral sprake van een toename van schuldregelingen via schuldbemiddeling, terwijl het aantal saneringskredieten nagenoeg gelijk blijft.

¹⁴ Het minnelijk traject is een proces waarbij GKB Assen in overleg met schuldeisers een oplossing zoekt voor schulden, zonder tussenkomst van de rechter.



4.3.3. Conclusie bereik schuldhulpverlening Westerkwartier

Op basis van de beschikbare gegevens kan worden vastgesteld dat in het Westerkwartier op verschillende manieren ondersteuning wordt geboden aan inwoners met financiële problemen, zowel via maatschappelijke organisaties in het voorliggend veld als eerstelijns schuldhulpverlening als via de GKB in de tweedelijns schuldhulpverlening. Tegelijkertijd geven de cijfers slechts een gedeeltelijk beeld van het totale bereik, omdat niet alle inzet in het voorliggend veld volledig wordt geregistreerd en trajectgegevens niet zonder meer herleidbaar zijn tot unieke huishoudens. Daardoor blijft het lastig om het totale bereik van de schuldhulpverlening exact vast te stellen.

5. Beleid schuldhulpverlening

5.1. Preventie van schulden

De gemeente Westerkwartier zet in op het voorkomen van schulden. Preventie vormt daarmee een wezenlijk onderdeel van de integrale schuldhulpverlening. De gemeente kiest voor een samenhangende aanpak, waarin vroegsignalering, laagdrempelige ondersteuning en het versterken van de financiële zelfredzaamheid centraal staan.

Binnen de eerstelijns schuldhulpverlening wordt hieraan uitvoering gegeven door middel van informatie en advies, budgetbegeleiding, cursussen en belastingspreekuren. Daarbij werkt de gemeente samen met maatschappelijke partners waaronder Sociaal Werk De Schans, Humanitas en SchuldHulpMaatje. Deze samenwerking is van belang om inwoners tijdig te bereiken en ondersteuning te bieden die aansluit bij hun situatie en mogelijkheden.

Daarnaast wil de gemeente samen met haar ketenpartners inzetten op het vergroten van de bekendheid van de beschikbare hulp bij schuldenproblematiek buiten de bestaande keten. Daarbij kan onder meer worden gedacht aan het verzorgen van presentaties en voorlichting aan organisaties binnen de gemeente die in hun werk in aanraking komen met inwoners met geldzorgen of schulden. Het is belangrijk dat deze organisaties weten welke ondersteuning beschikbaar is en waar zij inwoners naar kunnen doorverwijzen wanneer sprake is van een hulpvraag bij schulden.

Een belangrijk aandachtspunt binnen de preventieve aanpak blijft het bereiken van inwoners met beginnende geldzorgen. Schaamte, stress, argwaan of onbekendheid met beschikbare ondersteuning kunnen ertoe leiden dat inwoners niet of pas laat hulp zoeken. Daarom zet de gemeente, samen met ketenpartners, in op laagdrempelige communicatie, herkenbare vindplaatsen en duidelijke routes naar ondersteuning.

De gemeente Westerkwartier zet in de periode 2026–2029 samen met haar ketenpartners in op een versterking van de preventieve schuldaanpak, gericht op het vergroten van de bekendheid van schuldhulpverlening en het bevorderen van tijdige ondersteuning. De toegang tot schuldhulpverlening is daarbij ingericht via één centraal en laagdrempelig punt van waaruit inwoners zo licht als mogelijk en zo nodig opgeschaald worden ondersteund. Daarnaast blijft het een belangrijke opgave om inwoners met financiële zorgen die nog niet in beeld zijn beter te bereiken, onder meer door gerichte benadering, vroegsignalering en aandacht voor risicomomenten bij 'life events'.

5.2. Vroegsignalering van betalingsachterstanden

De gemeente Westerkwartier zet vroegsignalering in om inwoners met beginnende financiële problemen eerder in beeld te krijgen en passende ondersteuning tijdig aan te bieden. In de komende beleidsperiode wil de gemeente de vroegsignalering verder versterken, met als belangrijkste ambitie dat meer inwoners worden bereikt en het hulpaanbod vaker leidt tot hulpacceptatie van de inwoner.

In de periode van 2022- 2025 heeft de gemeente de lokale aanpak van vroegsignalering aangescherpt met een verhoging van het drempelbedrag voor een signaal. Ook is beleidsmatig vastgelegd met welke prioriteit signalen worden behandeld. Daarmee wordt gewerkt aan een gerichte aanpak die aansluit bij de lokale praktijk.

Landelijk is er veel aandacht voor de verdere ontwikkeling van vroegsignalering.¹⁵ De VNG heeft hiervoor een leidraad opgesteld, met nadruk op effectiviteit, uniforme werkwijzen en monitoring. Daarnaast wordt via Data Delen Armoede en Schulden (DDAS) gewerkt aan beter inzicht in bereik en effectiviteit en wordt verkend of het aantal signaalpartners kan worden uitgebreid.¹⁶ De gemeente Westerkwartier sluit waar mogelijk aan bij deze ontwikkelingen en beziet in de komende beleidsperiode op welke onderdelen de huidige werkwijze verder kan worden versterkt.

In de beleidsperiode 2026–2029 zet de gemeente in op de doorontwikkeling van vroegsignalering als onderdeel van een preventieve schuldhulpverlening. De gemeente voert regie op samenwerking, ontwikkeling en onderzoekt samen met ketenpartners hoe het bereik en de hulpacceptatie vergroot kunnen worden. Zo wordt vroegsignalering verder ontwikkeld als schakel tussen preventie en hulp. Daarnaast verkend de gemeente hoe landelijke ontwikkelingen kunnen worden vertaald naar de praktijk in het Westerkwartier.

De versterking van vroegsignalering richt zich niet uitsluitend op het vergroten van het aantal signalen, maar vooral op het gerichter benutten van beschikbare signalen, het verbeteren van prioritering en het vergroten van hulpacceptatie. Daarbij wordt steeds afgewogen welke inzet effectief, uitvoerbaar en passend is binnen de beschikbare capaciteit en middelen.

5.3. Curatie/oplossen van schulden

Curatie richt zich op het oplossen van problematische schulden en omvat zowel het minnelijk traject als, indien noodzakelijk, de voorbereiding op een wettelijk traject. Curatieve schuldhulpverlening is gericht op het bereiken van financiële stabiliteit, het creëren van perspectief voor de inwoner en het voorkomen van terugval. Daarbij is ruimte voor maatwerk, zodat de ondersteuning aansluit bij de

¹⁵ https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025D29565&did=2025D29565

¹⁶ https://vng.nl/sites/default/files/2025-02/evaluatie_experiment_gemeentebelastingen_vroegsignalering.pdf

aard van de schuldenproblematiek en het doenvermogen van de inwoner.¹⁷ De GKB Assen voert de curatie uit voor de gemeente Westerkwartier.

Voor de uitvoering van de curatieve schuldhulpverlening werkt de gemeente met vastgestelde termijnen en kaders, die zijn uitgewerkt in de beleidsregels schuldhulpverlening. Daarmee is duidelijk binnen welke kaders aanvragen en trajecten worden behandeld.

In 2026–2029 versterkt de gemeente de curatieve schuldhulpverlening door de samenhang tussen toegang, triage en vervolgtrajecten doelgericht te blijven organiseren. De gemeente voert daarbij regie op de inrichting van het geheel. De eerstelijns schuldhulpverlening biedt inwoners overzicht, duidelijkheid en een passende eerste route. De tweedelijns schuldhulpverlening wordt ingezet waar specialistische beoordeling, begeleiding of schuldregeling noodzakelijk is. Daarmee continueren en versterken de gemeente en haar ketenpartners een effectieve aanpak van de curatie.

Landelijk is er steeds meer aandacht voor het verkorten van de duur van schuldregelingen en het sneller bieden van perspectief aan inwoners met problematische schulden. Doel daarbij is dat inwoners sneller duidelijkheid krijgen over hun traject en eerder perspectief hebben op een schuldenvrije toekomst. De gemeente Westerkwartier volgt deze ontwikkeling en beziet hoe de curatieve schuldhulpverlening hier in de beleidsperiode 2026–2029 op kan aansluiten.

5.4. Nazorg

Nazorg is een vitaal onderdeel van de integrale schuldhulpverlening. De gemeente Westerkwartier zet nazorg in om terugval te voorkomen, financiële stabiliteit te bestendigen en inwoners ook na afronding van een schuldentraject passende ondersteuning te kunnen bieden. Daarmee draagt nazorg bij aan een duurzame oplossing van schuldenproblematiek en aan het voorkomen van hernieuwde uitval. Nazorg kan door zowel de eerstelijns als de tweedelijns schuldhulpverlening worden uitgevoerd. Ook kan de eerstelijns schuldhulpverlening als flankerende ondersteuning worden ingeschakeld bij een nazorg traject vanuit de tweedelijns schuldhulpverlening.

De gemeente kiest er in de beleidsperiode 2026–2029 voor om binnen de nazorg nog meer maatwerk toe te passen, aansluitend bij de situatie en competenties van de inwoner. Daarbij geldt als uitgangspunt dat ondersteuning zo licht als mogelijk wordt ingezet en waar nodig tijdig wordt afgebouwd. De regie op nazorg ligt bij de toegang, waarbij afhankelijk van de aard van het traject ook de tweedelijns schuldhulpverlening een rol kan vervullen.

Voor de komende beleidsperiode ligt er een ontwikkelopgave om nazorg steviger te positioneren binnen de schuldhulpverlening. Daarbij verkend de gemeente in overleg met haar ketenpartners hoe (vrijwilligers)organisaties gericht kunnen worden ingezet als aanvullende, lichte ondersteuning en wat nodig is om dat te realiseren. Ook wordt gezien op welke wijze de inzet van nazorg verder kan worden verduidelijkt, zodat inwoners passende ondersteuning ontvangen en risico's op terugval tijdig worden gesignaleerd. Deze ontwikkelrichting draagt bij aan een meer duurzame en preventieve inrichting van de schuldhulpverlening.

Bij de verdere uitwerking van nazorg wordt nadrukkelijk gekeken naar de wisselwerking tussen professionele ondersteuning en de inzet van vrijwilligersorganisaties. Vrijwilligersorganisaties kunnen, waar passend, bijdragen aan laagdrempelig en langduriger contact met inwoners, gericht op het versterken van financiële stabiliteit en het voorkomen van terugval.

¹⁷ <https://lokaleregelgeving.overheid.nl/CVDR736871/>, Beleidsregels Schuldhulpverlening gemeente Westerkwartier.

5.5. Bewind

Mensen met problematische schulden kunnen geholpen worden met schuldbewind, waarbij een bewindvoerder de financiën beheert en de situatie stabiliseert. Dit is echter een ingrijpende maatregel. In veel gevallen kan lichtere ondersteuning, gericht op het versterken van zelfredzaamheid, passend zijn.

Daarom blijft de gemeente de komende beleidsperiode inzetten op het tijdig in contact komen met inwoners met geldzorgen, voordat zij zich rechtstreeks wenden tot een bewindvoerder of de rechter voor het uitspreken van bewind. Door inwoners eerder te bereiken, kan worden beoordeeld of lichtere vormen van ondersteuning mogelijk zijn. Het eerder in contact komen met een inwoner kan bereikt worden met de inzet van vroegsignalering en door brede uitvraag van hulpvragen in het voorliggend veld.

Naast inzet op het eerder in beeld krijgen van inwoners met schuldenproblematiek, staat de gemeente ook in contact met de schuldenfunctionaris van de Rechtbanken Noord Nederland. De schuldenfunctionaris kan, wanneer een inwoner hiermee instemt, contact opnemen met de gemeente om te onderzoeken of er voor een inwoner ook lichtere vormen van ondersteuning mogelijk zijn, voordat een schuldbewind wordt uitgesproken door de rechtbank.¹⁸

5.6. Aandacht specifieke doelgroepen

5.6.1. Gezinnen met minderjarige kinderen

Bij gezinnen met kinderen vraagt schuldenproblematiek om bijzondere aandacht, omdat financiële problemen de ontwikkeling van kinderen kunnen schaden en het risico op intergenerationele schulden vergroten. Daarom wordt binnen de schuldhelpverlening voorrang gegeven aan gezinnen met kinderen wanneer termijnen niet kunnen worden gehaald. Ook vraagt de toegang tot schuldhelpverlening nadrukkelijk om een integrale en flankerende aanpak, gericht op het wegnemen van de oorzaken van schuldenproblematiek en het beperken van de negatieve gevolgen daarvan voor de ontwikkeling en leefsituatie van kinderen.

Gezinnen met minderjarige kinderen zijn een prioriteitengroep binnen de vroegsignalering, zodat deze gezinnen zo snel mogelijk in beeld komen als er een kans is dat er schulden ontstaan.

Daarnaast is de gemeente Westerkwartier aangesloten bij Kansen voor kinderen, onderdeel van de sociale agenda van Nij Begun. Het project is gericht op het doorbreken van intergenerationele armoede door inzet van ondersteuning door buddy's en de doorbraakmethode.¹⁹

5.6.2. Adolescenten

Adolescenten (16 t/m 27 jaar) hebben in de overgang naar volwassenheid relatief vaak te maken met financiële zorgen, terwijl zij juist bouwen aan hun zelfstandigheid. Financiële stress heeft in deze levensfase extra impact door een opeenstapeling van "life events". Denk hierbij aan 18 jaar worden, uit huis gaan, studeren, een studielening aangaan, starten met werken en nieuwe (betalings)verplichtingen zoals een zorgverzekering. Tegelijk zijn jongeren minder weerbaar tegen digitale verleidingen: de mobiele telefoon geeft continue toegang tot gokken, (online) kopen en in app aankopen. Bovendien verhoogt kopen op afbetaling het risico op schulden.²⁰

Adolescenten vormen binnen de vroegsignalering een prioritaire doelgroep, met als doel beginnende schulden tijdig te signaleren en passende ondersteuning te bieden. Daarbij wordt

¹⁸ <https://www.rechtspraak.nl/organisatie-en-contact/innovatie-binnen-de-rechtspraak/schuldnaanpak>

¹⁹ [Doorbreken van generatiearmoede met buddy's en doorbraakteams - Nij Begun.](#)

²⁰ https://vng.nl/sites/default/files/2024-11/handreiking_jongeren_uit_de_financiele_zorgen.pdf

integraal gewerkt, omdat problematiek op andere leefgebieden medebepalend is voor de financiële situatie en toekomstkansen van jongeren.

5.6.3. Ondernemers

Ondernemers die als natuurlijk persoon persoonlijk aansprakelijk zijn voor zakelijke schulden vallen onder de Wgs. Sinds 1 januari 2021 is dit explicieter vastgelegd in de wetgeving. Dit betekent dat ondersteuning aan ondernemers breder moet zijn dan alleen het Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz). Het Bbz is een kredietlening die ondernemers bij gemeenten kunnen aanvragen. Ondersteuning van een gemeente aan ondernemers mag niet meer alleen bestaan uit het aanbieden van Bbz.

Daarom zet de gemeente sinds 2024 vrijwilligersorganisatie Over Rood in ter ondersteuning van ondernemers. Zij zijn gespecialiseerd in de ondersteuning van ondernemers. Daarmee geeft de gemeente concreet uitvoering aan het inzetten van vrijwilligers en ervaringsdeskundigen die ondernemers vanuit eigen ervaring kunnen helpen richting overzicht, rust en mogelijke vervolgstappen. De route naar een traject bij Over Rood verloopt via de toegang of de gemeente zelf.

Ondanks de toevoeging van Over Rood als ketenpartner blijft het bereiken van ondernemers lastig. Voor een beter bereik van ondernemers verkend de gemeente op welke wijze de toegang tot passende ondersteuning voor ondernemers duidelijk en toegankelijk kan worden vormgegeven. Daarnaast is het de wens om meer aandacht te hebben voor ondernemers bij vroegsignalen, zodat ondernemers al in een vroeg stadium in beeld komen van de hulpverlening.

5.7. Conclusie

Samen met onze ketenpartners wil de gemeente de komende jaren blijven bouwen aan een schuldhelpverlening die dichtbij, toegankelijk en passend is voor inwoners. In de beleidsperiode 2026–2029 zet de gemeente in op het vergroten van het bereik en hulpaceptatie van de vroegsignalering om inwoners met geldzorgen eerder in beeld te krijgen en tijdig passende ondersteuning te bieden. Verder wil de gemeente de inzet op preventie bij schuldenproblematiek versterken door de bekendheid van schuldhelpverlening te vergroten en het bevorderen van tijdige ondersteuning voor inwoners.

Daarnaast zorgt de gemeente voor een samenhangende inrichting van de curatieve schuldhelpverlening, zodat toegang, triage en vervolgtrajecten logisch op elkaar aansluiten en inwoners snel en duidelijk de hulp krijgen die nodig is. Ook werkt de gemeente, samen met maatschappelijke en vrijwilligersorganisaties, aan een stevigere positionering van nazorg, zodat inwoners ook na afloop van een traject ondersteund blijven en terugval zoveel mogelijk wordt voorkomen. Daarbij kiest de gemeente nadrukkelijk voor een integrale aanpak, waarin financiële problemen worden gezien in samenhang met onder andere participatie, gezondheid, wonen en sociaal functioneren.

6. Financiën

Voor 2027 zijn de volgende bedragen begroot voor de bekostiging van de schuldhelpverlening:

Eerstelijns schuldhelpverlening <i>Sociaal Werk de Schans</i> <i>Humanitas</i> <i>Over Rood</i> <i>Systeem Vroegsignalering</i>	€598.514,-
---	------------

Tweedelijns schuldhulpverlening <i>GKB Assen</i>	€636.000,-
Totale uitgaven	€1.234.514,-

Naast bovenstaande uitgaven is de verwachting dat vanuit maatregel 12 van de Sociale Agenda van Nij Begun een financiering van €100.000,- beschikbaar komt voor schuldhulptrajecten. Deze middelen worden beschikbaar gesteld als de eerste trajecten vanuit deze maatregel starten. Volgens de laatste inschattingen zal de maatregel niet voor 2027 starten.

7. Kwaliteitsborging

Wij hebben de tweedelijns schuldhulpverlening belegd bij een NVVK (branchevereniging voor schuldhulpverlening en sociaal bankieren) aangesloten organisatie. Daarmee is kwaliteit en toezicht gewaarborgd. Bovendien blijft de gemeente verantwoordelijk, ook bij klachten en bezwaren.

8. Monitoring

Monitoring van de schuldhulpverlening is geen wettelijke verplichting, maar wel van belang om inzicht te krijgen in de resultaten, effecten en ontwikkeling van de gemeentelijke inzet en die van samenwerkingspartners. De gemeente verkent daarom op welke wijze relevante informatie over schuldhulpverlening kan worden meegenomen in de bredere Monitor Sociaal Domein. Daarbij wordt aangesloten bij de verdere ontwikkeling van deze monitor en wordt vooraf beoordeeld welke gegevens beschikbaar, bruikbaar en deelbaar zijn binnen de geldende kaders voor privacy en gegevensbescherming.

De monitoring richt zich op het volgen van ontwikkelingen, het leren van ervaringen en het tijdig kunnen bijsturen van de uitvoering. Daarbij wordt gewerkt met een beperkte en relevante set van indicatoren, zodat de focus behouden blijft en de registratielast beheersbaar is. Mogelijke informatiebronnen zijn registratiegegevens, openbare bronnen, klanttevredenheidsonderzoeken en ervaringen van inwoners en professionals. De keuze voor indicatoren, gegevensbronnen en wijze van rapporteren wordt nader afgestemd met betrokken collega's, ketenpartners en uitvoerende organisaties.

Naast de ontwikkeling van de Monitor Sociaal Domein volgt de gemeente de ontwikkelingen in de schuldhulpverlening ook doorlopend. Dit gebeurt onder meer aan de hand van informatie van uitvoerende organisaties en in overleggen met betrokken partners, zoals GKB Assen, Sociaal Werk De Schans, Humanitas, SchuldHulpMaatje en andere ketenpartners. Daarnaast wil de gemeente periodiek, bij voorkeur jaarlijks, met betrokken ketenpartners reflecteren op de uitvoering van de schuldhulpverlening. Daarbij worden signalen uit de praktijk, ervaringen van partners en mogelijke verbeterpunten besproken. Op deze manier draagt monitoring bij aan een lerende en resultaatgerichte uitvoering van de schuldhulpverlening.

Bijlage 1: Ketenpartners schuldhulpverlening

In deze bijlage worden kort de ketenpartners benoemd die actief zijn in de gemeente Westerkwartier en hun rol.

Sociaal Werk de Schans

Sociaal Werk De Schans verzorgt in opdracht van de gemeente Westerkwartier de basisondersteuning aan inwoners. Binnen de keten van schuldhulpverlening vervult De Schans een centrale rol in de eerstelijns schuldhulpverlening. Daarnaast functioneert De Schans als toegang tot de schuldhulpverlening en vormt zij de verbindende schakel tussen de eerstelijns- en tweedelijns schuldhulpverlening. Vanuit deze toegang biedt De Schans inwoners informatie en advies bij geldzorgen en schulden.

In samenwerking met Humanitas en SchuldHulpMaatje verzorgt De Schans de triage van hulpvragen. Daarbij wordt een brede uitvraag gehanteerd, zodat eventuele problematiek op andere leefgebieden in een vroeg stadium in beeld kan worden gebracht. Daarnaast is Sociaal Werk De Schans verantwoordelijk voor de uitvoering van de vroegsignalering. Ook biedt De Schans groepsgerichte cursussen aan rond het thema financiën en wordt budgetbegeleiding ingezet ter ondersteuning van inwoners met financiële vragen of problemen.

Humanitas

Humanitas Westerkwartier vervult een belangrijke functie in het voorliggende veld op het gebied van armoede- en schuldenbestrijding binnen de gemeente. De ondersteuning is onder meer gericht op het ordenen van de administratie, het bieden van hulp bij beginnende financiële problematiek en het bevorderen van financieel zelfredzaam gedrag. Daarnaast heeft Humanitas een signalerende en verwijzende rol richting de gemeentelijke toegang, zodat huishoudens met schuldenproblematiek tijdig kunnen worden toegeleid naar passende schuldhulpverlening. Binnen het thema geldzorgen en financiën biedt Humanitas ondersteuning via de projecten Thuisadministratie en Get a Grip, waarbij laatstgenoemd aanbod zich specifiek richt op jongvolwassenen.

SchuldHulpMaatje

SchuldHulpMaatje ondersteunt en helpt inwoners bij dreigende of al ontstane schulden bij het oplossen van schulden of voorkomen van. Het betreft een initiatief van de landelijke kerken in Nederland als antwoord op de toenemende schuldenproblematiek. Inwoners worden kosteloos begeleid door opgeleide en gecertificeerde maatjes. Dienstverlening wordt bekostigd door externe kanalen.

Over Rood

Over Rood is een vrijwilligersorganisatie die ondernemers begeleidt naar een financieel gezonde toekomst. Over Rood helpt ondernemers hun administratie op orde te krijgen en inzicht te krijgen op inkomsten en uitgaven. Ondernemers kunnen door de toegang of door medewerkers Bbz worden doorverwezen naar Over Rood.

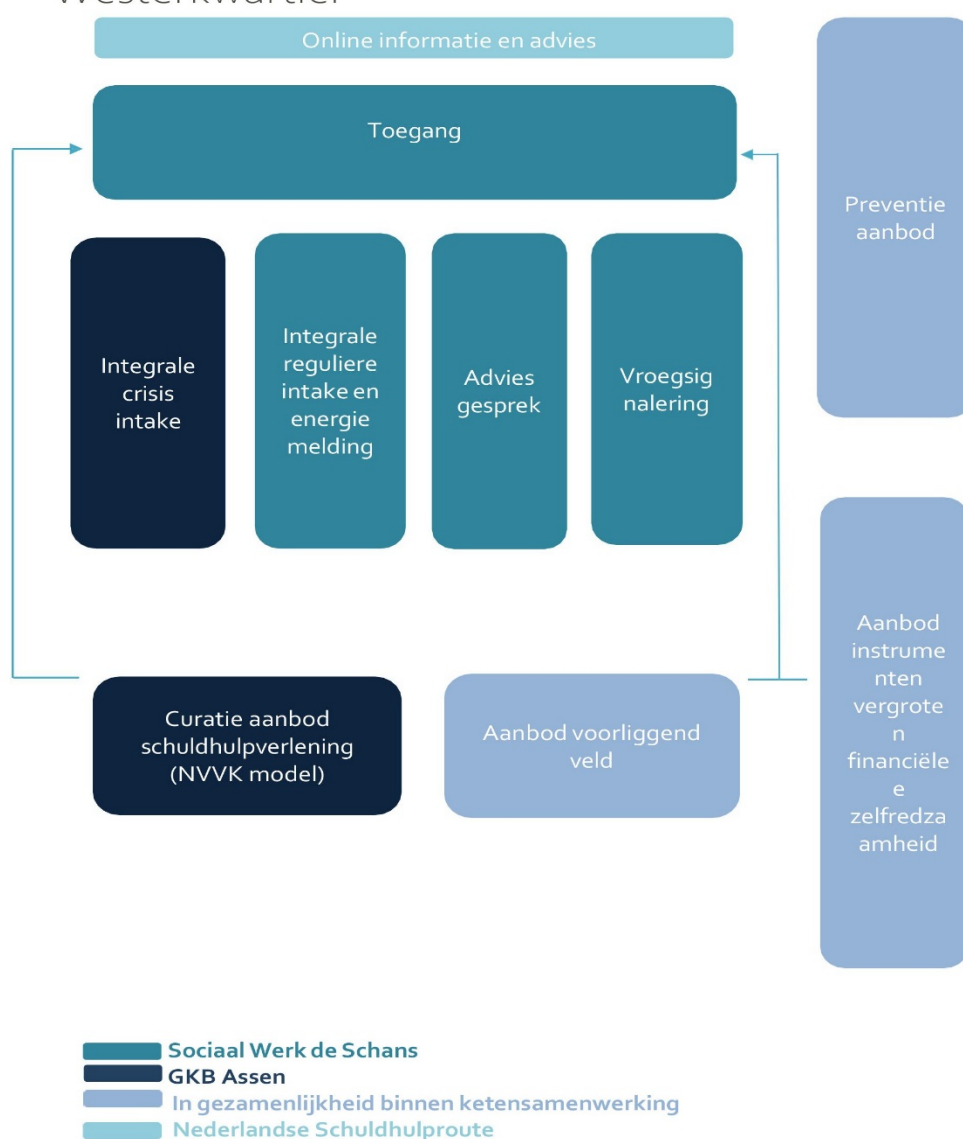
Nederlandse Schuldhulproute

De Nederlandse Schuldhulproute (NSR) vormt een aanvullend landelijk instrument binnen de aanpak van geldzorgen en schulden. De NSR faciliteert informatie, advies en toeleiding naar passende schuldhulpverlening en versterkt daarmee, naast de wettelijke vroegsignalering, het vroegtijdig bereiken van inwoners met betalingsachterstanden. Via de landelijke landingspagina, de test **Geldfit** en een kosteloos telefoonnummer worden inwoners doorverwezen naar lokale ondersteuning. De dienstverlening omvat tevens specifieke aandacht voor jongeren en zelfstandig ondernemers.

GKB Assen

De Gemeentelijke Kredietbank Assen (GKB Assen) verzorgt in opdracht van de gemeente Westerkwartier de tweedelijns schuldhulpverlening. Met ingang van 1 januari 2026 voert de GKB Assen deze werkzaamheden uit in de vorm van een stichting. Door de inzet van schuldhulpverlening, inkomensbeheer, beschermingsbewind en kredietverlening levert de GKB Assen een belangrijke bijdrage aan het realiseren van financiële stabiliteit voor inwoners en het bevorderen van een financieel gezonde toekomst.

Aanbod integrale schuldhulpverlening gemeente Westerkwartier



Colofon

Portefeuillehouder: Richard Lamberst
Team: Team Sociale Leefomgeving
Datum: 18-08-2026

Gemeente Westerkwartier

