

de raad van de gemeente Westerkwartier
per mail via griffie@westerkwartier.nl

Team
Financiën en Inkoop

Kenmerk
1969271553

Datum
30 juni 2026

Onderwerp

Stand van zaken en koers (Europese) subsidieverwerving

Geachte leden van de raad,

1. Aanleiding

Binnen onze gemeente werken we actief aan het benutten van subsidiemogelijkheden op regionaal, nationaal en Europees niveau. Mede naar aanleiding van eerdere gesprekken in het college en bestuurlijke bijeenkomsten, waaronder de European Week of Regions and Cities (EWRC), is ingezet op het verder versterken van onze positie op het gebied van subsidies, Europa en strategische samenwerking.

Met deze brief informeren wij uw raad over de huidige stand van zaken, de ontwikkeling van onze werkwijze en de koers voor de komende periode. Daarbij ligt de nadruk op het verder ontwikkelen van onze aanpak, het aanbrengen van focus en het maken van bewuste keuzes.

2. Huidige inzet en resultaten

De gemeente Westerkwartier heeft de afgelopen jaren stappen gezet op het gebied van subsidieverwerving. Om beter inzicht te krijgen in onze positie is een externe subsidiescan en een benchmark uitgevoerd.

Deze scan beschouwen wij als een nulmeting van waar wij als gemeente staan. Hieruit blijkt dat er een goed fundament aanwezig is: er is aandacht voor subsidiekansen binnen de organisatie en er wordt actief gezocht naar mogelijkheden. Mooie voorbeelden hiervan zijn de WoningBouwImpuls (WBI) en het Europese Buffer+-project, dat zich richt op nieuwe kansen voor veenweidegebieden.

Tegelijkertijd laat de scan zien dat er ruimte is voor verdere ontwikkeling, onder andere in samenhang, prioritering en sturing.

Uit de benchmark komt naar voren dat we het als gemeente Westerkwartier in verhouding tot vergelijkbare gemeenten goed doen.

Wij kiezen ervoor om deze nulmeting te gebruiken als vertrekpunt voor een verdere structurele en planmatige aanpak. Door periodiek opnieuw te meten, krijgen wij beter inzicht in de voortgang en kunnen wij gericht bijsturen.

Daarnaast is de afgelopen periode gewerkt aan:

- een brede inventarisatie en actualisatie van subsidiemogelijkheden op regionaal, provinciaal, nationaal en Europees niveau;
- het creëren van meer overzicht in relevante regelingen per beleidsveld;
- het vergroten van de aandacht voor subsidies binnen de organisatie en in de samenwerking tussen beleidsafdelingen, projectleiders en financieel adviseurs.

Deze ontwikkelingen zorgen ervoor dat wij beter in staat zijn kansen te signaleren en te benutten, maar ook dat wij bewuster keuzes kunnen maken.

3. Structuur en werkwijze

Om de inzet op subsidies en Europa toekomstbestendig te maken, heeft het college ingezet op meer structuur, overzicht en sturing. Daarbij wordt gewerkt met een indeling in drie niveaus:

- **Lobby & Europa (strategisch)** – gericht op strategische positionering en bestuurlijke inzet;
- **Netwerken & samenwerking (tactisch)** – gericht op het onderhouden en benutten van relevante netwerken;
- **Subsidies & projecten (operationeel)** – gericht op het identificeren van kansen, het indienen van aanvragen en het uitvoeren van projecten.

Daarnaast werken wij aan verbetering van onze processen door:

- het opzetten van een centraal subsidieregister;
- het periodiek actualiseren van subsidiemogelijkheden;
- het versterken van de interne afstemming en informatievoorziening;
- het structureel inbedden van subsidies in management- en bestuurlijke overleggen.

De uitgevoerde subsidiescan krijgt hierin een vaste plek. Wij zullen deze jaarlijks actualiseren, zodat wij onze ontwikkeling inzichtelijk maken en kunnen bijsturen waar nodig.

4. Werkwijze: van kans naar project

De gemeente werkt steeds meer volgens een vaste lijn:

1. Strategische keuzes

Op basis van de thans door ons geformuleerde opgaven (wonen, bereikbaarheid, landschap en economie) bepalen wij waar wij op inzetten.

2. Koppelen aan netwerken en Europa

We zoeken actief aansluiting bij:

- Europese programma's
- relevante partners en regio's
- kennisinstellingen

3. **Vertaling naar concrete projecten**

Subsidies zijn geen doel op zich, maar een middel om beleidsdoelen te realiseren. Dit vraagt om scherpe en bewuste keuzes: niet zoveel mogelijk doen, maar gericht inzetten waar dit het meeste oplevert. Subsidies kunnen niet worden ingezet als structureel dekkingsmiddel.

Daarbij kijken wij ook nadrukkelijk naar hoe wij onze netwerken doelgericht kunnen inzetten. Deelname aan netwerken is geen vanzelfsprekendheid, maar een instrument dat wij gericht gebruiken waar dit bijdraagt aan onze opgaven en het realiseren van projecten.

Om te komen tot deze gestructureerde aanpak hebben we een strategisch afwegingskader opgesteld.

5. **Het belang van Europese samenwerking**

Het college ziet Europese samenwerking als een waardevol instrument voor de verdere ontwikkeling van Westerkwartier. Europese projecten kunnen bijdragen aan:

- toegang tot aanvullende financiële middelen;
- kennisuitwisseling en innovatie;
- samenwerking met andere regio's die vergelijkbare opgaven kennen.

Voor een gemeente als Westerkwartier kan dit van meerwaarde zijn op thema's zoals leefbaarheid, bereikbaarheid, landbouw en economische ontwikkeling. Tegelijkertijd vraagt deelname aan dergelijke trajecten om inzet en capaciteit.

Daarom kiezen wij voor een gerichte en selectieve aanpak, waarbij steeds een afweging wordt gemaakt tussen inspanning en beoogde opbrengsten.

6. **Samenwerking met Hanze en Europese partners**

De samenwerking met kennisinstellingen, waaronder de Hanze, en met Europese partners beschouwen wij als waardevol, maar wij bouwen deze stapsgewijs en doelgericht op.

Deze samenwerking kan bijdragen aan:

- toegang tot kennis en onderzoek;
- het verkennen van innovatieve oplossingen;
- het versterken van subsidieaanvragen en projecten.

Tegelijkertijd zijn wij ons ervan bewust dat dergelijke samenwerkingen tijd nodig hebben om tot concrete resultaten te komen. Daarom kiezen wij voor een realistische en beheerste inzet, waarbij wij steeds kijken naar de daadwerkelijke meerwaarde voor onze gemeente.

7. Koers voor de komende periode

Voor de komende periode zet het college in op:

- het benutten van de subsidiescan als nulmeting en sturingsinstrument;
- het uitvoeren van een jaarlijkse actualisatie van de scan;
- het jaarlijks informeren van uw raad over de stand van zaken en ontwikkeling;
- het maken van scherpe en bewuste keuzes in inzet en prioriteiten;
- het gericht inzetten van netwerken waar deze bijdragen aan concrete resultaten;
- het tegelijk ontwikkelen van strategie en lobby;
- het verder versterken van regie, overzicht en prioritering binnen de organisatie.

Belangrijk uitgangspunt is dat wij niet streven naar zoveel mogelijk subsidies, maar naar een effectieve inzet van subsidies die bijdragen aan onze maatschappelijke opgaven.

8. Conclusie

De gemeente Westerkwartier beschikt over een solide basis op het gebied van subsidieverwerving. Met de uitgevoerde subsidiescan hebben wij voor het eerst een integraal beeld van onze positie.

Deze nulmeting vormt het startpunt voor een meer structurele aanpak, waarin wij gericht werken aan verdere professionalisering en betere sturing. Door bewuste keuzes te maken en onze inzet te richten, vergroten wij de effectiviteit van onze subsidie-inzet. Samenwerking, waaronder met kennisinstellingen en Europese partners blijft daarbij een belangrijk middel.

9. Tot slot

Wij zullen uw raad jaarlijks informeren over de voortgang en resultaten op het gebied van subsidieverwerving. Daarbij betrekken wij ook de uitkomsten van de periodieke subsidiescan, zodat de ontwikkeling in de tijd inzichtelijk wordt.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van de gemeente Westerkwartier,

A. van der Tuuk, burgemeester

R. Kleijnen, secretaris