

de raad van de gemeente Westerkwartier
per mail via griffie@westerkwartier.nl

Contactpersoon
Erna Muntendam

Kenmerk
1969239244

Datum
23 september 2025

Onderwerp

Motie Versterking van de regierol in het voorliggende veld

Geachte leden van de raad,

In de raadsvergadering van 21 mei 2025 is de motie Versterking van de regierol in het voorliggende veld aangenomen. Hiermee verzoekt u het college:

1. Uiterlijk in Q3 van 2025 met een voorstel te komen waarin wordt vastgelegd:
 - wie binnen de gemeente Westerkwartier formeel de regierol op het voorliggend veld vervult;
 - hoe deze regierol zowel intern (gemeentelijke organisatie) als extern (richting partners en netwerken) wordt vormgegeven;
 - hoe door deze regierol inzicht wordt verkregen in het functioneren van het veld en de samenhang tussen de verschillende initiatieven.
 2. Hierbij expliciet te betrekken of en hoe het model van een regisseur of netwerkcoördinator, zoals toegepast in De Fryske Marren, als voorbeeld kan dienen voor Westerkwartier;
- Middels deze raadsbrief geven we aan hoe we invulling hebben gegeven aan uw verzoek.

Belang van een actieve regierol

Allereerst willen we aangeven dat we het door u aangegeven belang om een actieve regierol te hebben onderschrijven. Het is essentieel om goed zicht te hebben en te houden op het voorliggend veld en om versnippering tegen te gaan en samenhang aan te brengen in alles wat we aanbieden. Wat ons betreft geldt dit niet alleen in het voorliggend veld, maar in het hele brede sociaal domein. Niet voor niets is deze wens tot samenhang als een van de speerpunten benoemd in het in 2024 door uw raad vastgestelde beleidsplan sociaal domein 'Samen werken aan een sociaal Westerkwartier'. Het komt niet alleen terug in één van onze drie ambities (*samenwerkende en in samenhang werkende organisaties in het sociaal domein*) en één van de 10 effectdoelen (*inwoners ervaren samenhang in de geboden ondersteuning door verschillende organisaties*). Ook zeggen we daarin iets over onze inspanningen als gemeente (*we voeren regie op de brede samenwerking tussen organisaties in het sociaal domein en we stimuleren en faciliteren*

initiatieven die bijdragen aan meer samenhang). Het door uw raad vastgestelde beleidsplan sociaal domein vormt inmiddels het kader waarbinnen wij, samen met onze ketenpartners, werken. Het college en de ambtelijke organisatie geven op basis van deze kaders uitvoering aan de invulling daarvan, ook op het punt van regievoering.

Hoe vullen wij onze regierol in?

Binnen de ambtelijke organisatie is de regierol belegd bij team sociale leefomgeving en dan met name bij de drie beleidsadviseurs A. Dit zijn adviseurs die meer overstijgend, verbindend en sociaal domein breed werken. De manier waarop dat gebeurt is als volgt:

- De beleidsadviseurs A hebben op strategisch/tactisch niveau allemaal zicht op het geheel aan initiatieven en de samenhang daarbinnen binnen het sociaal domein. Daar ligt dus de regie. Hierover vindt regelmatig afstemming plaats.
- De beleidsadviseurs A hebben ook de regie door de inhoudelijke overleggen voor alle beleidsmedewerkers binnen het sociaal domein en de ambtelijke afstemmingsoverleggen op thema (jeugd, Wmo, Pwet/armoede en gezondheid). Deze overleggen dienen tevens als voorbereiding op het brede overleg op het betreffende domein met de wethouder.
- Een van beleidsadviseurs A is op inhoud accounthouder voor Sociaal Werk De Schans die voor een groot deel uitvoering geeft aan het voorliggend veld. Deze adviseur heeft regie en overzicht op de hele brede opdracht basisondersteuning en alle andere aanvullende opdrachten en bewaakt daarin de samenhang binnen zowel de brede opdracht als alle andere onderwerpen binnen het sociaal domein (o.a. door de afstemming zoals hierboven genoemd). In het kader van integraal werken legt deze adviseur waar nodig ook een relatie met andere beleidsdomeinen in onze organisatie. Daarbij is tevens oog voor de samenwerking en samenhang met initiatieven van andere samenwerkingspartners.
- Andere samenwerkingspartijen die in het voorliggend veld werkzaam zijn hebben één inhoudelijke accounthouder vanuit de gemeente en bij wie voor dat deel de regie ligt. Inmiddels zijn met deze partijen meer uniforme afspraken gemaakt over verslaglegging en verantwoording mede in relatie tot de doelen uit het beleidsplan en de monitoring. Met al deze partijen vindt jaarlijks een overleg plaats om samen te kijken naar de afstemming en samenhang in het aanbod. Ook vindt dat regelmatig op thema plaats, zoals armoede (Armoedepact), veiligheid (Veiligheidsoverleg), preventie (Preventieoverleg) en jeugd (Coördinatieoverleg jeugd en onderwijs, voorheen ROGO).
- Wij zijn van mening dat vraag en aanbod in het voorliggend veld dynamisch van aard kan zijn. Als ergens een 'witte vlek' is hoeft dat niet direct een probleem te zijn. Het gaat erom aan te sluiten bij de vraag, behoeften en problematiek van de inwoners in een bepaalde straat, streek, wijk of dorp. Die kunnen per jaar verschillen. Om meer zicht te krijgen hebben we op basis van demografische gegevens, ontwikkelingen en signalen Sociaal Werk De Schans meer ruimte gegeven om methodisch in verschillende dorpen, samen met inwoners te kijken naar welke informele of voorliggende voorzieningen behoefte is om vervolgens met de inwoners een aanbod op maat te realiseren. Sociaal Werk De Schans heeft hiervoor aandacht en nauw contact met onze leefbaarheidsadviseurs en andere initiatieven of voorzieningen in betreffend dorp om samenhang en draagvlak te creëren. We zetten daar zelfs extra op in omdat we ook de landelijke akkoorden GALA (Versterken sociale basis) en IZA (Hechte gemeenschappen) hiervoor benutten. Een van de beleidsadviseurs A heeft hier weer regie op en koppelt terug naar de overleggen zoals hierboven vermeld.

Hoe staan wij tegenover het model van een regisseur of netwerkcoördinator zoals in de Fryske Marren?

Wij hebben kennisgenomen van de functie zoals die in de Fryske Marren is belegd. Deze functie lijkt zich niet zo zeer te richten op de regievoering voorliggende voorzieningen sociaal domein, maar is meer te vergelijken met de functie van leefbaarheidsadviseur zoals we die al in Westerkwartier kennen. Die zetten zich veel breder in voor de dorpen, niet alleen voor het sociaal domein maar ook voor het fysiek domein. Ze zijn voor de gemeente wel een onmisbare schakel en vanuit team sociale leefomgeving wordt daarom ook intensief samengewerkt met deze functionarissen.

Conclusie

Onze overtuiging is dat de regierol in onze organisatie goed is belegd. Onze beleidsadviseurs A hebben goed inzicht in het functioneren van het veld en de samenhang tussen de verschillende initiatieven. Niet alleen voor het voorliggend veld maar voor het hele brede sociaal domein. Op basis daarvan zijn we in staat weloverwogen keuzes maken.

We gaan ervan uit hiermee invulling te hebben gegeven aan uw motie.

Hoogachtend,

burgemeester en wethouders van de gemeente Westerkwartier,

A. van der Tuuk, burgemeester

R. Kleijnen, secretaris