

Presentatie meerjarenbegroting 2026-2030



Quadraten
meer waardeⁿ in onderwijs en opvang

Programma

- Over Quadraten
- Algemene ontwikkelingen
- Financiën op hoofdlijnen
- Meerjarenbegroting
- Infinite risico analyse
- Nieuw koersplan

Quadraten



Samenwerkingsbestuur
(*openbaar & christelijk*)



32 scholen



3 kinderopvang locaties



Westerkwartier (*Groningen*) en
Noordenveld (*Drenthe*)



Onze mensen



603 medewerkers
417 FTE



4.961 leerlingen



395 kinderen
in KOV



ELK KIND EEN KANSRIJKE PLEK OM TE GROEIEN

-  Een lerende cultuur realiseren
-  Het ambacht van de leerkracht staat centraal
-  Een samenhangend kwaliteitszorgsysteem

Sterk onderwijs
een stevig
fundament

**Goed
werkgeverschap**
een lerende
organisatie

-  Onderwijskundig leiderschap
-  Positieve gezondheid
-  Opleiden en ontwikkelen

-  Iedere school zijn eigen route naar ontwikkeling kindcentrum
-  Functies kindcentrum beschrijven en waarderen
-  Ontwikkeling Quadraten Kinderopvang

**IKC
ontwikkeling**
elk kind een
kansrijke plek
om te groeien

**Gezonde
bedrijfsvoering**
een duurzame
ondersteunende
organisatie

-  Duurzame organisatie inrichting
-  Gezonde financiën
-  Gebouwen die passen bij goed onderwijs en goede opvang

**onze
ambities
2023-2027**



Quadraten
meer waardeⁿ in onderwijs en opvang

Algemene ontwikkelingen (I)

- **Goede resultaten** doorstroomtoets 2026: score boven het landelijk gemiddelde
- **Voltijd Hoogbegaafdheidsvoorziening** Neureus gestart
 - Locatie: Het Nautilus, Zuidhorn
- Quadraten, OPON, CKC Drenthe, Primenius en BBS de Verwondering hebben een convenant **practical skills** ondertekend
 - **Uitbreiding** van bestaande programma --> start tweede groep
- November CvB is op uitnodiging bij het **Ministerie van OCW** geweest
 - **Bijeenkomst** over **werkdruk** in het primair onderwijs
- Landelijke (media)aandacht voor **beleid** Quadraten m.b.t. **grensoverschrijdend gedrag van ouders**
 - Artikel in Onderwijsblad van de AOb
 - Artikel in CNV-blad
 - TV-item in RTL nieuws

Algemene ontwikkelingen (II)

- **Fusie** scholen **Grijpskerk**
 - Gaat in per 1 augustus 2026
 - 16 juni feestelijke opening en onthulling nieuwe naam
- **Huisvesting** blijft een belangrijk thema voor Quadraten
 - Veel scholen zijn **verouderd** en **te groot** voor aantal leerlingen
 - Bekostiging huisvesting vanuit ministerie **ontoereikend**
 - Uitdagingen in MJOP
 - Samen met de gemeente bezig met beleidsrijk IHP
 - Voorzitter PO-Raad is op bezoek geweest om te spreken over huisvesting
 - Belangrijk om samen met de gemeente onze zorgen in Den Haag te uiten.
- **Bestuurlijk convenant** gesloten met **SKSG**
 - Daarnaast heeft Quadraten eigen kinderopvang en samenwerking met lokale opvangpartners
- **Nieuw RvT-lid** gestart in maart 2026
 - Gemeenteraad is hierover – conform het convenant - geïnformeerd

Financiën op hoofdlijnen

- Quadraten is **financieel in control**
- Dit wordt bevestigd door
 - Accountant
 - Onderwijsinspectie
 - Infinite risico analyse
- Jaarlijks wordt een bestuursverslag (incl. jaarrekening) opgesteld en openbaar gemaakt
 - Gemeenteraad ontvangt deze stukken ook
 - De prognose voor **2026** laat een **positief resultaat** zien
- **Meerjarenbegroting** 2026-2030 vertoont **positief** beeld

Vooruitblik: meerjarenbegroting 2026-2030

- Bewaken **financiële stabiliteit** en **realiseren van strategische doelstellingen**
- **Stabiel leerlingaantal** rond de 5000 leerlingen
- Verwacht jaarlijks **rendement** rond de **1%**
- Komende jaren **stijging** verwacht van het **eigen vermogen**
- De meerjarenbegroting is **taakstellend**
- **Flexibiliteit** en **weerbaarheid** is belangrijk

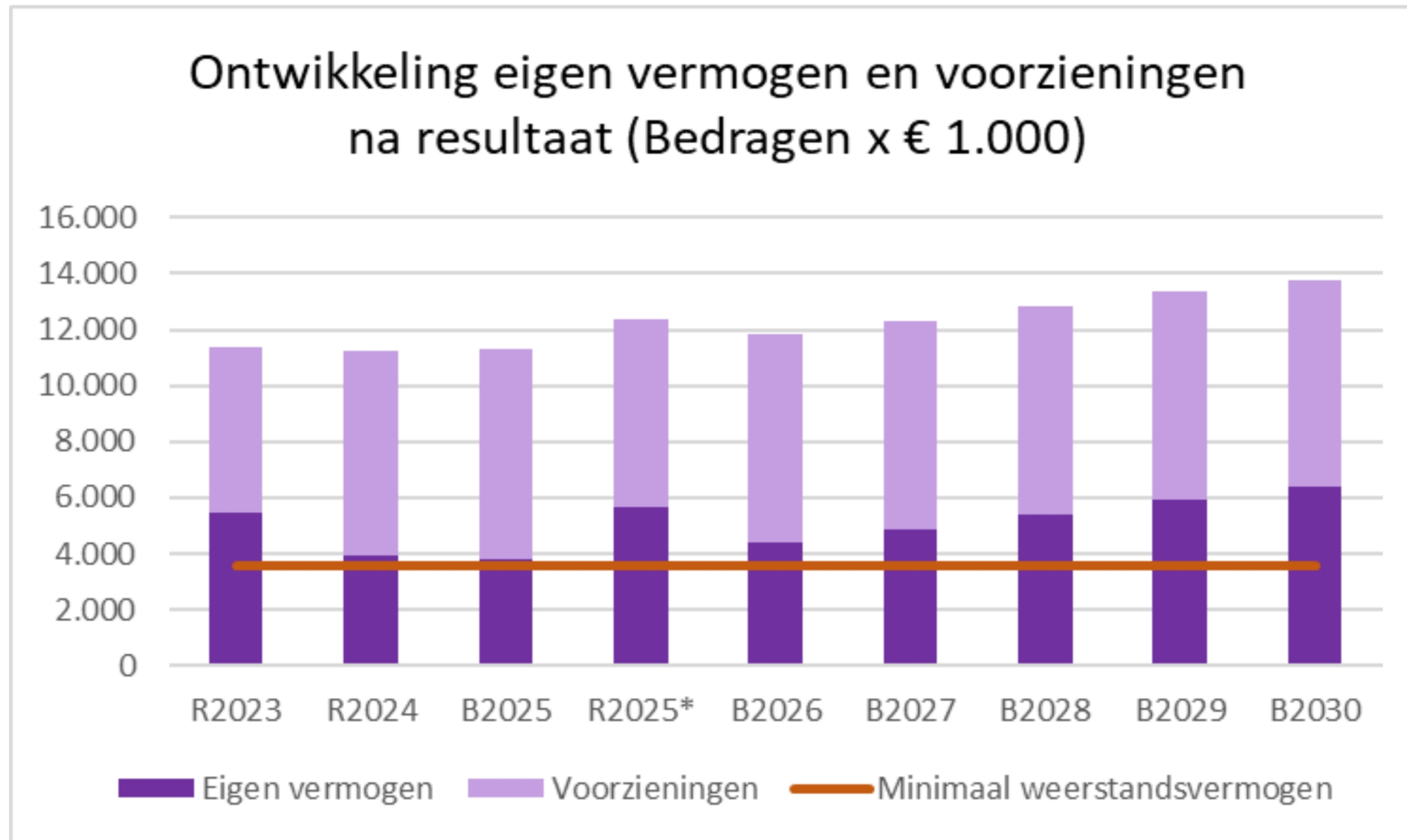
Vooruitblik: meerjarenbegroting 2026-2030

Ontwikkeling resultaat

Resultatenrekening (Bedragen x € 1.000)	R2024	B2025	R2025*	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
3.1 Rijksbijdragen	41.834	44.270	44.039	44.836	45.607	44.147	44.053	43.965
3.2 Overheidsbijdr./subs. ov. Overh.	370	306	624	395	298	298	298	298
3.5 Overige baten	1.250	705	1.195	1.100	1.047	999	1.000	1.000
03 Baten	43.455	45.281	45.859	46.331	46.952	45.443	45.351	45.262
4.1 Personeelslasten	37.177	37.270	36.992	38.712	39.506	38.335	38.155	38.175
4.2 Afschrijvingen	696	704	697	678	674	688	689	630
4.3 Huisvestingslasten	3.385	2.978	2.989	2.722	2.657	2.623	2.732	2.732
4.4 Overige lasten	3.172	3.539	3.620	3.827	3.719	3.310	3.303	3.365
04 Lasten	44.430	44.491	44.297	45.940	46.556	44.956	44.879	44.901
05 Financiële baten en lasten	212		153	60	60	60	60	60
Resultaat	-763	789	1.714	451	456	547	532	421

* Voorlopig resultaat van 2025

Vooruitblik: meerjarenbegroting 2026-2030



* Voorlopig resultaat van 2025

Vooruitblik: meerjarenbegroting 2026-2030

Aandachtspunten

- **Hoge ziekteverzuim**
- Onvoorspelbaarheid in de **bekostiging**
- Ontoereikendheid van de **huisvestingscomponent** binnen de bekostiging, in combinatie met de hoeveelheid en status van de panden
 - Energie, schoonmaak, onderhoud

Uitkomsten risicoanalyse Infinite (I)

Conclusies

- **Planning- en control documenten** zijn van **hoge kwaliteit**
- Financiële en personele impact bij besluiten zijn duidelijk inzichtelijk
- Infinite bevestigt dat Quadraten in control is

Adviezen

- **Minimaal weerstandsvermogen**: €3.6 mln (was €5.1 mln)
- Successen en maatschappelijke impact sterker communiceren

Uitkomsten risicoanalyse Infinite (II)

Risico's

- **Personeel** op niveau houden binnen een krappere arbeidsmarkt
- Kwaliteit van **schoolgebouwen**
- Beveiliging van **ICT-systemen**

Nieuwe koersplan

- Huidige koersplan loopt tot 2027
- Uit MTO volgt dat Koersplan **breed bekend** is en **herkend** wordt binnen de organisatie
- Proces om te komen tot een **nieuw koersplan** is in november 2025 gestart
 - Totale proces duurt +/- 1 jaar
- Intern gesproken met
 - Raad van toezicht
 - Medezeggenschapsraden (ouders en leerkrachten)
 - Oudercommissie kinderopvang
 - Directeuren, adjuncten en teamleiders KOV
 - Stafleden
 - **Leerlingen**
- Rondetafelgesprekken met externe belanghebbenden
 - Bestuurders en ambtenaren uit Westerkwartier en Noordenveld
 - Onderwijs- en kinderopvangbestuurders uit de regio

Nieuwe koersplan: wat vinden kinderen?



'Meer meesters'

'Geen margemiddagen meer, maar margedagen, want dan kun je tenminste naar het zwembad'

'Meer lessen in de buitenlucht'

Vragen?
