

Titel	Oprichting BV voor warmtebedrijf	Zaaknummer	1969250634
Openbaar	Ja	Portefeuillehouder	Be Schollema

➤ Samenvatting

De raad neemt kennis van de oprichting van Warmtebedrijf Westerkwartier B.V., als voorbereiding op het verder ontwikkelen van collectieve warmtesystemen in de gemeente. Vooralsnog betreft het een (lege) Holding B.V. die puur dient als voorbereiding op de eventueel latere juridische structuur om collectieve warmtesystemen in onder te brengen. De meest voor de hand liggende eerste stap is het onderbrengen van het warmtenet Marum onder Warmtebedrijf Westerkwartier B.V.

1 Voorgesteld besluit

Kennis te nemen van de oprichting van Warmtebedrijf Westerkwartier B.V. en geen wensen en bedenkingen ten aanzien van de oprichting aan het college van B&W kenbaar te maken;

2 Inleiding

De gemeente heeft de ambitie om daar waar passend collectieve warmtesystemen te ontwikkelen, op basis van de Wet collectieve warmte, die per 1 januari 2026 in werking is getreden. In de wet is bepaald dat warmtenetten voor meer dan 50% in publieke handen moeten zijn. Het college heeft de verschillende opties in kaart gebracht en op grond daarvan is het oprichten van een gemeentelijk warmtebedrijf, met de gemeente als enige aandeelhouder, de voorkeursoptie. Op verschillende momenten heeft het college met uw raad hierover van gedachten gewisseld.

Sinds 2012 ligt in Marum het warmtenet, dat een aantal particuliere woningen en grotere gebouwen verwarmt. Dit is nu nog een particuliere onderneming. Het huidige contract met deze onderneming loopt in 2027 af en de eigenaren hebben aangegeven niet te willen verlengen. De gemeente is voornemens het warmtenet van deze onderneming over te nemen. Vervolgens kan de gemeente het warmtenet verder uitbreiden, om zo meer adressen van het gas af te helpen. Dat is in lijn met beleid van de gemeente (en de rijksoverheid).

Voor deze overname is een juridische structuur nodig, waarvoor de oprichting van een holding BV de eerste stap is. Het voorliggende advies heeft betrekking op de oprichting van die holding BV, dat de naam Warmtebedrijf Westerkwartier B.V. krijgt.

3 Beoogd effect

De structuur van een holding B.V. met daaronder de BV met het warmtenet Marum als werkmaatschappij zou in het eerste kwartaal van 2026 ingericht moeten zijn. De gemeente zal 100% aandeelhouder van de holding B.V. zijn, die op zijn beurt 100% aandeelhouder van de BV

met het warmtenet wordt. Daarmee verkrijgt de gemeente de optimale structuur voor het exploiteren en uitbreiden van warmtenet Marum. Daarnaast ontstaat zo de optimale structuur voor het beperken van risico's en het benutten van verdere verduurzamingskansen. De structuur laat ook ruimte voor toekomstige ontwikkelingen, bijvoorbeeld de toetreding van andere (publieke) aandeelhouders of een eventuele ontwikkeling van een regionaal warmtebedrijf. Geen van deze ontwikkelingen is momenteel actueel.

4 Argumenten

Het college heeft de verschillende modellen voor een warmtebedrijf laten verkennen. Binnen de vereisten van de Wet collectieve warmte zijn verschillende modellen mogelijk, waaronder het aantal aandeelhouders of een model met een joint venture met een private partij. Voor een publieke voorziening als collectieve warmte vindt het college volledig publiek eigendom het meest passend. Gezien de relatief kleine omvang van het huidige warmtenet Marum en mogelijke andere warmtenetten in de gemeente, kiezen we voor een lichte en aanpasbare structuur: een warmtebedrijf met de gemeente als enige aandeelhouder. De gemeenten Eemsdelta en Midden-Groningen hebben een vergelijkbare keuze gemaakt.

De optimale structuur voor een warmtebedrijf met één of meer collectieve warmtesystemen bestaat uit één Holding BV met daaronder één (en op termijn mogelijk meer) werkmaatschappij(en). Vanuit 'Warmtebedrijf Westerkwartier B.V.' (holding) kunnen de aandelen in BioForte Marum B.V. (de huidige eigenaar van het warmtenet) worden overgenomen. Daarmee komt effectief BioForte Marum B.V. als werkmaatschappij onder Warmtebedrijf Westerkwartier B.V. te hangen.

Deze structuur biedt afscherming van risico's in BioForte Marum B.V. aan de gemeente, terwijl de gemeente wel de totale zeggenschap houdt. Bovendien biedt het de mogelijkheid tot het aantrekken van externe aandeelhouders in BioForte Marum B.V. (zoals bijvoorbeeld een lokale energiecoöperatie of een woningcorporatie). Dat hoeft niet, maar kan wel. Daarnaast biedt het de optie om de financiering in BioForte Marum B.V. op een eigen manier vorm te geven, zonder dat dat invloed heeft op de financiering van de gemeente. Ook hier weer: het kan maar hoeft niet.

Verder zouden op termijn nog andere collectieve voorzieningen kunnen volgen in andere woonkernen. Die kunnen dan als zuster-BV naast BioForte Marum B.V. en onder Warmtebedrijf Westerkwartier B.V. komen te hangen. Daarmee zijn risico's van verschillende collectieve systemen ook onderling gescheiden.

Kortom: het is dé structuur voor risicomanagement, financiering en strategische flexibiliteit bij de exploitatie en verdere ontwikkeling van collectieve duurzame warmte.

5 Kanttekeningen

Het oprichten en in stand houden van een B.V. brengt kosten met zich mee en administratieve lasten. Die zijn echter voorlopig zeer beperkt. Mocht de overname uiteindelijk niet doorgaan, dan blijft de opgerichte B.V. over met een zeer dunne balans (100 aandelen als activum en 100 eu als passivum). Na uitschrijven bij de Kamer van Koophandel, zal de B.V. na enige tijd ophouden te bestaan. Afgezien van de oprichtingskosten en eventuele administratieve kosten voor de korte periode van bestaan, zullen er daarna geen risico's of kosten meer zijn.



De andere optie is dat de overname van aandelen BioForte Marum B.V. vanuit de nieuwe Warmtebedrijf Westerkwartier B.V. wél slaagt, en vervolgens kan blijken dat de exploitatie toch lastig is. De structuur van een werkmaatschappij onder een holding beschermt de gemeente dan tegen negatieve financiële risico's.

De ontwikkeling van warmtenetten is financieel uitdagend. Om deze reden heeft het Rijk, en inmiddels ook de provincie Groningen, subsidieregelingen in het leven geroepen om warmtebedrijven te ondersteunen. We zullen maximaal gebruik maken van deze mogelijkheden voor de verder ontwikkeling van warmtenet Marum en eventuele andere collectieve warmteprojecten. Per project zal blijken of er sprake is van een levensvatbaar project en zal er een besluit genomen kunnen worden over uitvoering. Op deze manier blijven de risico's beheersbaar.

6 Financiën

De kosten voor het oprichten van Warmtebedrijf Westerkwartier B.V. bestaan uit de notariële werkzaamheden en het volstorten van de aandelen.

De opgerichte B.V. vereist accountancykosten voor het jaarlijks opstellen van de jaarresultaten. De kosten voor het oprichten van de BV en de vereiste jaarlijkse kosten worden gedragen uit het gemeentelijke budget Duurzaamheid.

De financiële gevolgen van toekomstige ontwikkelingen, zoals bijvoorbeeld de overname van warmtenet Marum, worden als aparte besluiten aan uw raad voorgelegd.

7 Communicatie

Vooralsnog zal de communicatie gericht zijn op het oprichtingsbesluit. Het betreft een voorbereidende stap op de verdere mogelijke ontwikkelingen. Op het moment dat die ontwikkelingen concreet zouden zijn, volgt verdere (interne en externe) communicatie.

8 Participatie

Participatie is in deze voorbereidende stap niet van toepassing. De Gemeente wordt 100% aandeelhouder van een (vooralsnog lege) B.V. Bij de verdere ontwikkeling van warmtenetten is participatie uiteraard wel aan de orde. Dit wordt in de betreffende projecten verder uitgewerkt.

9 Vervolg

Als de Raad geen verdere wensen of bedenkingen heeft kan de Akte van Oprichting getekend worden, waarna Warmtebedrijf Westerkwartier B.V. opgericht zal zijn.

10 Bijlagen

-

Het college van burgemeester en wethouders,

Ard van der Tuuk
Burgemeester

Ruud Kleijnen
Gemeentesecretaris



Raadsbesluit



De raad van de gemeente Westerkwartier,

Heeft het voorstel gelezen: Oprichting BV voor warmtebedrijf van 20 januari 2026,

Besluit het volgende:

Kennis te nemen van de oprichting van Warmtebedrijf Westerkwartier B.V. en geen wensen en bedenkingen ten aanzien van de oprichting aan het college van B&W kenbaar te maken;

Aangenomen in de openbare vergadering van
de raad van de gemeente Westerkwartier op 18 februari 2026.

Ard van der Tuuk
Burgemeester

Onno de Vries
Griffier